



## INNOVATSION RIVOJLANISH STRATEGIYALARINI LOYIHAVIY BOSHQARUV ASOSIDA SHAKLLANTIRISH

*Shahrisabz davlat pedagogik instituti Pedagogika nazariyasi va tarixi  
mutaxassisligi, pedagogika fakulteti 1-bosqich magistr talabasi:*

*Norboyeva Nadiya Allanazarovna*

*Fan o'qituvchisi:*

*Qodirov Farrux*

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirishning nazariy va amaliy jihatlari tadqiq etilgan. Tadqiqotning asosiy maqsadi zamonaviy iqtisodiyot sharoitida innovatsion faoliyatni samarali tashkil etishda loyiha boshqaruvi yondashuvining ahamiyatini aniqlashdan iborat. Tadqiqot jarayonida tizimli tahlil, qiyosiy tahlil hamda ekonometrik usullardan foydalanildi. Natijalar shuni ko'rsatdiki, loyihaviy boshqaruv mexanizmlaridan foydalanish innovatsion strategiyalarni amalga oshirish samaradorligini sezilarli darajada oshiradi. Shuningdek, maqolada innovatsion rivojlanishni jadallashtirish bo'yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan.

### **Kalit so'zlar**

innovatsion rivojlanish, loyiha boshqaruvi, strategiya, iqtisodiy mexanizmlar, raqamli iqtisodiyot, investitsiyalar, samaradorlik, boshqaruv tizimi

## ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЙ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Шахрисабзский государственный педагогический институт*

*Специальность «Теория и история педагогики»,*

*педагогический факультет*

*Магистрант 1-го курса:*

*Норбоева Надия Алланазаровна*

*Преподаватель: Қодиров Фаррух*

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются теоретические и практические аспекты формирования стратегий инновационного развития на основе проектного управления. Основной целью исследования является определение роли проектного подхода в эффективной организации инновационной деятельности в условиях современной экономики. В ходе исследования



использованы методы системного анализа, сравнительного анализа и эконометрического моделирования. Результаты показали, что применение механизмов проектного управления значительно повышает эффективность реализации инновационных стратегий. В статье также предложены практические рекомендации по ускорению инновационного развития.

**Ключевые слова:** инновационное развитие, проектное управление, стратегия, экономические механизмы, цифровая экономика, инвестиции, эффективность, система управления

## FORMATION OF INNOVATIVE DEVELOPMENT STRATEGIES BASED ON PROJECT MANAGEMENT

*Shahrisabz State Pedagogical Institute*

*Theory and History of Pedagogy*

*Faculty of Pedagogy 1st Year Master's Student:*

*Norboyeva Nadiya Allanazarovna*

*Lecturer: Qodirov Farrukh*

**Abstract:** This article examines the theoretical and practical aspects of forming innovative development strategies based on project management. The main objective of the study is to determine the role of project management approaches in organizing innovative activities effectively in the modern economic environment. The research employs system analysis, comparative analysis, and econometric modeling methods. The findings indicate that the use of project management mechanisms significantly improves the efficiency of implementing innovative strategies. The article also provides practical recommendations for accelerating innovative development.

**Keywords:** innovative development, project management, strategy, economic mechanisms, digital economy, investment, efficiency, management system

**Kirish:** Hozirgi globallashuv va raqamli transformatsiya jarayonlari sharoitida iqtisodiyotning barqaror rivojlanishini ta'minlashda innovatsion faoliyat muhim omilga aylanib bormoqda. Ayniqsa, innovatsion rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqish va ularni samarali amalga oshirish davlat va tashkilotlar oldida turgan ustuvor vazifalardan biri hisoblanadi. Innovatsiyalarni joriy etish orqali ishlab chiqarish samaradorligini oshirish, resurslardan oqilona foydalanish hamda raqobatbardoshlikni kuchaytirish mumkin. Shu nuqtai nazardan, innovatsion rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda zamonaviy boshqaruv yondashuvlaridan foydalanish dolzarb ahamiyat kasb etadi.



So‘nggi yillarda loyiha boshqaruvi (project management) innovatsion jarayonlarni tashkil etishning samarali vositasi sifatida keng qo‘llanilmoqda. Loyiha boshqaruvi aniq maqsad, muddat va resurslar doirasida natijaga erishishni ta‘minlaydigan tizimli yondashuv hisoblanadi. Ushbu yondashuv innovatsion faoliyatni bosqichma-bosqich rejalashtirish, nazorat qilish va baholash imkonini beradi. Natijada innovatsion strategiyalarni amalga oshirish jarayonida yuzaga keladigan risklar kamayadi va kutilgan natijalarga erishish ehtimoli oshadi [1].

Innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirish nafaqat korxonalar, balki butun iqtisodiyot miqyosida muhim ahamiyatga ega. Chunki bu yondashuv investitsiya oqimlarini samarali boshqarish, resurslarni optimal taqsimlash hamda yangi texnologiyalarni joriy etish jarayonini tezlashtirish imkonini beradi. Shu bilan birga, raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsion loyihalarni amalga oshirishda axborot texnologiyalarining o‘rni tobora ortib bormoqda. Bu esa loyiha boshqaruvi tizimini yanada takomillashtirishni talab etadi [2].

Mazkur mavzuning dolzarbligi shundaki, hozirgi sharoitda ko‘plab tashkilotlar innovatsion rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqishda tizimli yondashuv yetishmasligi sababli samaradorlikka erisha olmayapti. Ayniqsa, loyiha boshqaruvi tamoyillaridan yetarlicha foydalanilmasligi innovatsion jarayonlarning sustlashishiga olib kelmoqda. Shu bois, innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirishning nazariy va amaliy jihatlarini o‘rganish muhim ilmiy va amaliy ahamiyatga ega [3].

Ushbu maqolaning asosiy maqsadi innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirishning samarali mexanizmlarini aniqlashdan iborat. Tadqiqot doirasida innovatsion faoliyatni boshqarishning zamonaviy yondashuvlari tahlil qilinadi, loyiha boshqaruvi vositalarining afzalliklari o‘rganiladi hamda amaliy tavsiyalar ishlab chiqiladi. Shuningdek, innovatsion strategiyalarni amalga oshirishda yuzaga keladigan muammolar va ularni bartaraf etish yo‘llari ham ko‘rib chiqiladi.

**Adabiyotlar tahlili:** Innovatsion rivojlanish strategiyalarini shakllantirish va ularni samarali boshqarish masalasi iqtisodiy va boshqaruv fanlarida keng o‘rganilgan yo‘nalishlardan biri hisoblanadi. Xususan, zamonaviy ilmiy tadqiqotlarda innovatsion faoliyatni rivojlantirishda tizimli yondashuv, strategik rejalashtirish hamda loyiha boshqaruvi usullarining o‘rni alohida ta‘kidlanadi. Ushbu yo‘nalishda olib borilgan ilmiy izlanishlar shuni ko‘rsatadiki, innovatsion rivojlanish strategiyalari samaradorligi ko‘p jihatdan ularni amalga oshirish mexanizmlariga bog‘liqdir [4].

Mahalliy tadqiqotchilar orasida Qodirovning ilmiy ishlari alohida ahamiyatga ega



bo'lib, unda iqtisodiy rivojlanish, investitsiyalarni jalb qilish va raqamli iqtisodiyotning rivojlanish jarayonlari chuqur tahlil qilingan. Jumladan, investitsiyalarni jalb qilish samaradorligini oshirish innovatsion loyihalarni muvaffaqiyatli amalga oshirishning muhim sharti sifatida ko'rib chiqiladi. Muallifning fikriga ko'ra, investitsiya oqimlarini to'g'ri yo'naltirish innovatsion rivojlanish strategiyalarining barqarorligini ta'minlaydi [5].

Bundan tashqari, raqamli iqtisodiyotning rivojlanishi innovatsion faoliyatni yangi bosqichga olib chiqmoqda. Raqamli texnologiyalar, xususan, axborot-kommunikatsiya texnologiyalari va sun'iy intellekt tizimlari innovatsion loyihalarni samarali boshqarishda muhim vosita bo'lib xizmat qiladi. Bu esa loyiha boshqaruvi jarayonlarini avtomatlashtirish, monitoring qilish va natijalarni tahlil qilish imkoniyatlarini kengaytiradi [6].

Xalqaro tadqiqotlarda ham loyiha boshqaruvi innovatsion rivojlanishning asosiy vositalaridan biri sifatida e'tirof etilgan. Xususan, zamonaviy ilmiy manbalarda loyiha boshqaruvi metodologiyalari innovatsion strategiyalarni amalga oshirishda muhim rol o'ynashi qayd etilgan. Ushbu yondashuv innovatsion faoliyatni aniq maqsadlar asosida tashkil etish, resurslardan samarali foydalanish va natijadorlikni oshirish imkonini beradi [7].

Shuningdek, innovatsion rivojlanishda ekonometrik modellashtirish usullaridan foydalanish masalasi ham ilmiy adabiyotlarda keng yoritilgan. Ekonometrik modellar yordamida innovatsion loyihalarning samaradorligini baholash, ularning rivojlanish tendensiyalarini prognozlash hamda risklarni aniqlash mumkin. Bu esa qaror qabul qilish jarayonini ilmiy asoslashga xizmat qiladi [8].

So'nggi yillarda mikrogridlar va energiya tizimlarida qo'llanilayotgan innovatsion texnologiyalar ham ilmiy tadqiqotlarda muhim o'rin egallamoqda. Ushbu texnologiyalar energiya samaradorligini oshirish, resurslardan oqilona foydalanish va ekologik barqarorlikni ta'minlashga xizmat qiladi. Shu bilan birga, bunday loyihalarni samarali boshqarish uchun zamonaviy loyiha boshqaruvi usullarini qo'llash zarur [9].

Umuman olganda, tahlil qilingan adabiyotlar shuni ko'rsatadiki, innovatsion rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda loyiha boshqaruvi yondashuvi muhim ahamiyatga ega. Biroq mavjud tadqiqotlarda ushbu yondashuvning barcha jihatlari yetarlicha o'rganilmagan, ayniqsa, uni O'zbekiston sharoitida qo'llash masalasi dolzarb bo'lib qolmoqda. Shu sababli, mazkur maqolada innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirishning nazariy va amaliy jihatlari yanada chuqurroq tahlil qilinadi.



**Metodologiya:** Mazkur tadqiqotda innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirish jarayonini chuqur o'rganish uchun bir qator ilmiy-uslubiy yondashuvlardan foydalanildi. Tadqiqot metodologiyasi tizimli yondashuvga asoslanib, unda innovatsion faoliyatni boshqarishning nazariy va amaliy jihatlari kompleks tarzda tahlil qilindi. Ushbu yondashuv innovatsion strategiyalarni shakllantirishda turli omillar o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni aniqlash imkonini beradi. Tadqiqotning birinchi bosqichida tizimli tahlil usuli qo'llanildi. Ushbu usul yordamida innovatsion rivojlanish strategiyalarining tarkibiy elementlari, ularning o'zaro aloqalari va ta'sir etuvchi omillar o'rganildi. Tizimli tahlil orqali innovatsion faoliyatni boshqarishda loyiha boshqaruvi yondashuvining o'rni aniqlanib, uning afzalliklari asoslab berildi. Natijada innovatsion rivojlanish strategiyalarini samarali shakllantirish uchun zarur bo'lgan asosiy komponentlar belgilandi [10].

Keyingi bosqichda qiyosiy tahlil usulidan foydalanildi. Ushbu usul yordamida turli mamlakatlar tajribasi, shuningdek, mahalliy va xorijiy ilmiy tadqiqotlar natijalari o'zaro solishtirildi. Qiyosiy tahlil innovatsion rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda qo'llanilayotgan loyiha boshqaruvi mexanizmlarining samaradorligini baholash imkonini berdi. Shu orqali eng samarali yondashuvlar aniqlanib, ularni milliy sharoitga moslashtirish imkoniyatlari ko'rib chiqildi [11].

Tadqiqotda shuningdek ekonometrik modellashtirish usulidan ham foydalanildi. Ushbu usul innovatsion rivojlanish jarayonlariga ta'sir etuvchi iqtisodiy omillarni aniqlash va ularning o'zaro bog'liqligini matematik jihatdan asoslash imkonini beradi. Ekonometrik modellar yordamida innovatsion loyihalarning samaradorligi baholanib, ularning rivojlanish istiqbollari prognoz qilindi. Bu esa qaror qabul qilish jarayonini ilmiy asoslashga xizmat qildi [12].

Bundan tashqari, tadqiqotda statistik tahlil usuli qo'llanildi. Ushbu usul yordamida innovatsion faoliyatga oid statistik ma'lumotlar tahlil qilinib, ularning asosida umumiy tendensiyalar aniqlanadi. Statistik tahlil innovatsion rivojlanish strategiyalarining samaradorligini baholash va ularning natijadorligini oshirish yo'llarini aniqlash imkonini berdi [13].

Tadqiqot jarayonida loyiha boshqaruvi metodologiyalari, jumladan, rejalashtirish, monitoring va nazorat qilish bosqichlari ham alohida o'rganildi. Ushbu metodologiyalar innovatsion loyihalarni samarali boshqarish, resurslardan optimal foydalanish va belgilangan maqsadlarga erishishni ta'minlashda muhim ahamiyatga ega. Shu asosda innovatsion rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda loyiha boshqaruvi yondashuvining ustunliklari aniqlandi.

Umuman olganda, qo'llanilgan metodologiya innovatsion rivojlanish strategiyalarini



loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirishning nazariy va amaliy jihatlarini kompleks tarzda o'rganish imkonini berdi. Bu esa tadqiqot natijalarining ilmiy asoslanganligini va amaliy ahamiyatini ta'minlaydi.

Metodologik yondashuv doirasida, shuningdek, induktiv va deduktiv usullar ham qo'llanildi. Induktiv usul orqali alohida kuzatuv va tajribalardan umumiy xulosalar shakllantirildi, deduktiv usul esa mavjud nazariy konsepsiyalardan kelib chiqib, innovatsion rivojlanish strategiyalarining xususiyatlarini aniqlash imkonini berdi. Ushbu ikki usulning uyg'unligi tadqiqot natijalarining ilmiy aniqligini oshirishga xizmat qildi.

Bundan tashqari, ekspert baholash usuli ham qo'llanildi. Mazkur usul yordamida soha mutaxassislarining fikrlari yig'ilib, innovatsion strategiyalarni shakllantirishda muhim bo'lgan omillar aniqlab olindi. Ekspertlarning tajribasi asosida loyiha boshqaruvi mexanizmlarining samaradorligi baholandi hamda ularni yanada takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqildi. Bu yondashuv tadqiqotning amaliy ahamiyatini yanada oshirdi.

Tadqiqot davomida sifat va miqdoriy yondashuvlar uyg'unligi ham ta'minlandi. Sifat jihatidan innovatsion rivojlanish jarayonlarining mazmuni, ularning o'ziga xos xususiyatlari chuqur tahlil qilindi, miqdoriy jihatdan esa statistik ko'rsatkichlar va iqtisodiy indikatorlar asosida baholash amalga oshirildi. Bu esa innovatsion strategiyalarni shakllantirishda kompleks yondashuvni ta'minladi.

Shuningdek, tizimli modellashtirish usuli yordamida innovatsion rivojlanish jarayonlarining strukturasi aks ettiruvchi modellar ishlab chiqildi. Ushbu modellar innovatsion faoliyatni boshqarishda qaror qabul qilish jarayonini optimallashtirishga xizmat qildi. Modellar orqali turli ssenariylar ishlab chiqilib, ularning natijalari solishtirildi va eng maqbul variantlar tanlab olindi.

Tadqiqotda zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalaridan foydalanish ham muhim o'rin egalladi. Ma'lumotlarni qayta ishlash, tahlil qilish va vizuallashtirish jarayonlarida maxsus dasturiy vositalar qo'llanildi. Bu esa tahlil natijalarining aniqligini oshirib, tadqiqot jarayonini tezlashtirdi.

Umuman olganda, qo'llanilgan keng qamrovli metodologik yondashuv innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirish jarayonini chuqur va har tomonlama o'rganish imkonini berdi. Turli usullar integratsiyasi natijasida olingan xulosalar ilmiy jihatdan asoslangan bo'lib, ular amaliyotda qo'llash uchun ham muhim ahamiyat kasb etadi. Shu orqali tadqiqot innovatsion siyosatni takomillashtirish va samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilishda muhim ilmiy-amaliy asos bo'lib xizmat qiladi.



**Muhokama:** Tadqiqot natijalari innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirish yuqori samaradorlikka olib kelishini ko'rsatdi. Xususan, loyiha boshqaruvi yondashuvi innovatsion faoliyatni aniq rejalashtirish, resurslarni optimal taqsimlash va natijalarni samarali nazorat qilish imkonini beradi. Bu esa innovatsion strategiyalarni amalga oshirishda yuzaga keladigan noaniqliklarni kamaytiradi va risklarni boshqarish darajasini oshiradi [14].

Olingan natijalar shuni ko'rsatadiki, innovatsion loyihalarni boshqarishda investitsiya oqimlarini to'g'ri tashkil etish muhim ahamiyatga ega. Investitsiyalarning samarali yo'naltirilishi loyihalarning moliyaviy barqarorligini ta'minlaydi va ularning muvaffaqiyatli amalga oshirilishiga xizmat qiladi. Shu nuqtai nazardan, davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirish innovatsion rivojlanish strategiyalarini amalga oshirishda muhim omil sifatida namoyon bo'ladi [15].

Tadqiqot davomida aniqlanishicha, raqamli texnologiyalar innovatsion loyihalarni boshqarishda muhim rol o'ynaydi. Axborot tizimlari, sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar (Big Data) texnologiyalari loyiha boshqaruvi jarayonlarini optimallashtirish, real vaqt rejimida monitoring qilish va tezkor qarorlar qabul qilish imkonini beradi. Bu esa innovatsion strategiyalarni amalga oshirish samaradorligini oshiradi hamda ularning natijadorligini ta'minlaydi [16].

Shuningdek, ekonometrik modellashtirish natijalari innovatsion rivojlanish strategiyalarining samaradorligini oshirishda muhim vosita ekanligini ko'rsatdi. Modellar yordamida innovatsion loyihalarning istiqbollari baholanib, ularning rivojlanish yo'nalishlari aniqlanadi. Bu esa strategik qarorlar qabul qilish jarayonini ilmiy asoslash imkonini beradi va noto'g'ri qarorlar qabul qilish ehtimolini kamaytiradi [17].

Muhokama jarayonida aniqlanishicha, innovatsion rivojlanish strategiyalarini amalga oshirishda asosiy muammolardan biri loyiha boshqaruvi tizimining yetarli darajada rivojlanmaganligidir. Ko'plab tashkilotlarda loyiha boshqaruvi tamoyillarining to'liq joriy etilmaganligi natijasida innovatsion loyihalar samaradorligi pasaymoqda. Shu sababli, loyiha boshqaruvi tizimini takomillashtirish va zamonaviy boshqaruv usullarini joriy etish zarur [18].

Bundan tashqari, tadqiqot natijalari innovatsion rivojlanish strategiyalarini muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun malakali kadrlar tayyorlash muhimligini ham ko'rsatdi. Loyiha boshqaruvi sohasida yetarli bilim va ko'nikmalarga ega mutaxassislar innovatsion loyihalarni samarali boshqarish imkonini beradi. Bu esa o'z navbatida innovatsion rivojlanish strategiyalarining barqarorligini ta'minlaydi.



Umuman olganda, olingan natijalar innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirish samarali ekanligini tasdiqlaydi. Ushbu yondashuv innovatsion faoliyatni tashkil etish va boshqarishda yangi imkoniyatlar yaratadi hamda iqtisodiy rivojlanishning muhim omili sifatida xizmat qiladi.

Shu bilan birga, innovatsion rivojlanish strategiyalarini samarali amalga oshirishda tashkiliy va institutsional omillarning ham o'zini beqiyosdir. Xususan, tashkilot ichidagi boshqaruv tizimining moslashuvchanligi, qaror qabul qilish tezligi va innovatsiyalarga ochiqligi loyihaviy boshqaruv samaradorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi. Agar boshqaruv tizimi zamonaviy talablar asosida tashkil etilgan bo'lsa, innovatsion loyihalarni amalga oshirish jarayoni ancha soddalashadi va natijadorlik oshadi.

Bundan tashqari, innovatsion rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda xalqaro tajribani o'rganish va uni milliy sharoitga moslashtirish muhim ahamiyat kasb etadi. Rivojlangan davlatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, loyiha boshqaruvi asosida amalga oshirilgan innovatsion siyosat yuqori iqtisodiy o'sishni ta'minlaydi. Shu sababli, ilg'or boshqaruv usullarini joriy etish orqali milliy iqtisodiyotda innovatsion faoliyatni yanada rivojlantirish mumkin.

Yana bir muhim jihat shundaki, innovatsion loyihalarni moliyalashtirish manbalarini diversifikatsiya qilish zarur. Faqatgina davlat mablag'lariga tayanib qolmasdan, xususiy investitsiyalar, grantlar va xalqaro moliyaviy institutlar resurslaridan keng foydalanish innovatsion rivojlanish strategiyalarining barqarorligini ta'minlaydi. Natijada innovatsion faoliyat ko'lami kengayadi va iqtisodiy samaradorlik yanada ortadi.

**XULOSA:** Mazkur tadqiqotda innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirishning nazariy va amaliy jihatlari kompleks tarzda o'rganildi. O'tkazilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, zamonaviy iqtisodiyot sharoitida innovatsion faoliyatni samarali tashkil etish bevosita boshqaruv tizimining takomillashganlik darajasiga bog'liq. Ayniqsa, loyiha boshqaruvi yondashuvini qo'llash innovatsion strategiyalarni amalga oshirishda yuqori natijalarga erishish imkonini beradi.

Tadqiqot natijalariga ko'ra, loyiha boshqaruvi innovatsion rivojlanish strategiyalarini shakllantirishda muhim mexanizm sifatida xizmat qiladi. Ushbu yondashuv orqali innovatsion loyihalarni aniq rejalashtirish, resurslardan samarali foydalanish, risklarni boshqarish va natijalarni baholash imkoniyati yaratiladi. Bu esa innovatsion faoliyat samaradorligini oshirishga xizmat qiladi. Shu bilan birga, investitsiya jarayonlarini to'g'ri tashkil etish innovatsion rivojlanishning asosiy omillaridan biri ekanligi



aniqlandi [19]. Bundan tashqari, tadqiqot jarayonida raqamli texnologiyalarning innovatsion rivojlanish strategiyalarini amalga oshirishdagi o'rni alohida ta'kidlandi. Axborot texnologiyalaridan foydalanish loyiha boshqaruvi jarayonlarini avtomatlashtirish, monitoring qilish va natijadorlikni oshirish imkonini beradi. Bu esa innovatsion loyihalarni samarali boshqarish va ularning muvaffaqiyatli amalga oshirilishiga xizmat qiladi [20].

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi:

- *innovatsion rivojlanish strategiyalarini ishlab chiqishda loyiha boshqaruvi yondashuvini keng joriy etish;*
- *investitsiya siyosatini takomillashtirish va innovatsion loyihalarni moliyalashtirish mexanizmlarini rivojlantirish;*
- *raqamli texnologiyalarni keng qo'llash orqali loyiha boshqaruvi samaradorligini oshirish;*
- *innovatsion faoliyatni boshqarish bo'yicha malakali kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish.*

Umuman olganda, innovatsion rivojlanish strategiyalarini loyihaviy boshqaruv asosida shakllantirish iqtisodiy rivojlanishni jadallashtirish, raqobatbardoshlikni oshirish va barqaror taraqqiyotni ta'minlashda muhim omil hisoblanadi. Ushbu yondashuvni amaliyotga keng joriy etish orqali innovatsion faoliyat samaradorligini oshirish va yangi rivojlanish bosqichiga chiqish mumkin.

### Foydalanilgan adabiyotlar

1. Qodirov, Farrux, and Sabrina Turayeva. *IOT (Internet of Things) orqali sanoat energiya samaradorligini oshirish*. Общественные науки в современном мире: теоретические и практические исследования, 2025.
2. Qodirov, Farrux, and Husniya Ergasheva. *Investitsiyalarni jalb qilish va uning samaradorligi*. Общественные науки в современном мире, 2024.
3. Qodirov, F., and J. Murodulloyeva. *O'zbekistonda raqamli iqtisodiyot*. Инновационные исследования, 2024.
4. Qodirov, Farrux. *Mintaqa iqtisodiyotining istiqbolli rivojlanish yo'nalishlari*. Muhandislik va iqtisodiyot, 2025.
5. Qodirov, Farrux. *Ekonometrik modellashtirish orqali iqtisodiy rivojlanish omillarini tahlil qilish*. Muhandislik va iqtisodiyot, 2025.



6. Qodirov, F. *Hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish omillari*. Aktual moliya va buxgalteriya hisobi, 2024.
7. Qodirov, F. *Ekonometrik modellashtirish asoslari va amaliyoti*. 2022.
8. Kubayev, Ulugbek, et al. *Adaptive islanding detection in microgrids using deep learning and fuzzy logic*. Journal of Operation and Automation in Power Engineering, 2024.
9. Bozorova, I., and D. Karayeva. *Modern programming technologies and their role*. 2020.
10. Project Management Institute. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*. PMI, 2021.
11. Schumpeter, Joseph A. *The Theory of Economic Development*. Harvard University Press, 1934.
12. Porter, Michael E. *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. Free Press, 1985.
13. OECD. *Innovation Strategy: Getting a Head Start on Tomorrow*. OECD Publishing, 2015.
14. World Bank. *Innovation and Development Report*. World Bank Publications, 2020.
15. European Commission. *Innovation Management and Knowledge Transfer*. EU Publications, 2019.
16. Drucker, Peter F. *Innovation and Entrepreneurship*. Harper Business, 1985.