



**Развитие стартап-экосистемы в Узбекистане: экономическое
обоснование и предложения по улучшению**

Olimova Shakhrizoda Sirojiddinovna

a first-year master's student at the University
of World Economy and Diplomacy
(UWED) in Tashkent, Uzbekistan

Аннотация: В статье анализируется развитие стартап-экосистемы Узбекистана в 2020–2025 годах, включая рост числа стартапов, объем венчурных инвестиций и меры государственной поддержки. На основе международного опыта выделены ключевые проблемы и разработаны рекомендации по улучшению финансирования, правового регулирования и кадрового обеспечения. Предлагаемые шаги направлены на повышение конкурентоспособности Узбекистана в глобальной инновационной среде.

Ключевые слова: стартап-экосистема, венчурный капитал, инновации, Узбекистан, цифровая экономика, международный опыт.

За последние годы Узбекистан сделал значительный рывок в развитии инновационной экономики. Согласно данным отчета StartupBlink 2024, страна поднялась сразу на 88 позиций, заняв 110-е место в мировом рейтинге и 3-е в Центральной Азии[6]. Это стало возможным благодаря планомерной работе IT-парка, реформам в сфере инноваций и активизации частных инвесторов. Узбекистан вошел



в число наиболее динамично развивающихся стартап-экосистем мира, что подтверждается ростом числа стартапов до 2500 резидентов IT Park в 2024 году[3], ростом экспорта IT-услуг до \$78 млн и увеличением числа частных инвестиций почти в три раза по сравнению с 2022 годом[7]. При этом стартапы в основном развиваются в сферах FinTech, EdTech, AgriTech, а также в области искусственного интеллекта и креативной экономики.



Рис 1. Рост числа стартапов в Узбекистане за 2020–2025 годы.

Согласно рисунку 1 число стартапов в Узбекистане значительно выросло в 2020–2025 гг. По данным IT Park, в конце 2020 года в стране насчитывалось 416 зарегистрированных IT-компаний (стартапов)[3]. К 2021 году это число приблизилось к 500, демонстрируя уверенный рост экосистемы. В первой половине 2022 года количество резидентов IT Park достигло 744 компаний[3]. Дальнейший скачок произошёл в 2023 году, когда число техно предприятий выросло до 1 652 резидентов к концу года[3]. В 2024 году положительная динамика сохранилась: по состоянию на конец года общее количество стартапов-резидентов превысило 2500[3]. В первой половине 2025 года рост продолжился: уже к маю число резидентов превысило 2840 компаний, включая более 600 новых участников, зарегистрированных только с начала 2025 года[3]. Данная динамика подтверждает активное развитие стартап-



экосистемы Узбекистана и нарастающий интерес к ней как со стороны отечественных, так и зарубежных инвесторов, и предпринимателей.

Экономическое обоснование развития

Узбекистан обладает сильными предпосылками для развития стартап-экосистемы благодаря высокому демографическому потенциалу, стратегическому географическому положению и политике цифровизации. Объем ИКТ-сектора вырос до \$1,5 млрд в 2024 году, что составляет 1,6% ВВП страны. При этом по данным StartupBlink, успешные стартап-страны, такие как Израиль и Эстония, обеспечивают более 6-8% ВВП за счет ИКТ и стартапов[6]. Следовательно, в Узбекистане существует потенциал для роста этого показателя в 3-5 раз при правильной политике. Средний возраст населения страны составляет 29 лет, что создает естественный резерв для формирования новой волны технологических предпринимателей. С учетом того, что в среднем один доллар инвестиций в стартап-экосистему мультиплицирует до шести долларов в сопутствующих отраслях, развитие стартапов может стать катализатором диверсификации всей экономики[2].

В таблице ниже приведено сравнение объёмов венчурных инвестиций в 2024 году для Узбекистана, Казахстана, Израиля и Сингапура на основе официальных данных и отчетов:

Страна	Венчурные инвестиции в 2024 г.
Узбекистан	\$17.5 млн
Казахстан	\$71 млн
Израиль	\$12.2 млрд
Сингапур	\$4.8 млрд



Таблица 1. Объёмы венчурных инвестиций за 2024 год

В 2024 году Узбекистан привлёк \$17.5 млн венчурного капитала[1], что существенно меньше, чем \$71 млн в Казахстане[4]. Для сравнения, развитые экосистемы Израиля и Сингапура привлекли порядка большего – свыше \$12 млрд[5] и около \$4.8 млрд[6] соответственно за 2024 год. Это подчёркивает, что узбекская стартап-экосистема пока находится на ранней стадии развития по сравнению с глобальными лидерами. В целях стимулирования развития венчурной инфраструктуры в 2024 году был принят Указ Президента Республики Узбекистан №ПҚ–357 от 14 октября 2024 года, которым предусмотрено создание и поддержка венчурных фондов при участии коммерческих банков, в том числе учреждение фондов United Ventures, SQB Ventures и IT Park Ventures [8].

Проблемы и вызовы развития

Несмотря на успехи, стартап-экосистема сталкивается с рядом ограничений. Недостаточный объём венчурного капитала — всего около \$17,5 млн в 2024 году — ограничивает масштабирование проектов. Для сравнения, в Казахстане объём инвестиций превысил \$105 млн, а в Азербайджане зафиксирован рост венчурного рынка на 450% за три года. Отсутствие институционального регулирования краудфандинга и статуса бизнес-ангелов сдерживает альтернативное финансирование. Инфраструктура сосредоточена преимущественно в Ташкенте, что снижает региональное покрытие и приводит к концентрации стартап-активности. Кроме того, большинство стартапов ориентированы на внутренний рынок, тогда как международная экспансия остаётся на низком уровне. Проблемой также является недостаточное участие корпораций в развитии корпоративного венчурного инвестирования и отсутствие специализированных акселераторов в нишевых сегментах.



Зарубежный опыт: лучшие практики

Израиль, занявший 3-е место в мировом рейтинге, показывает, что успех строится на венчурной активности (более \$25 млрд инвестиций в год), поддержке исследовательских центров, военной технологической базы и прямом стимулировании выхода стартапов на глобальные рынки через программы содействия экспорту. Казахстан создал фонд QazTech Ventures[4], внедрил модель софинансирования стартапов и программы государственной акселерации Digital Bridge. Сингапур активно поддерживает стартапы через гранты до \$50 тыс. на pre-seed стадии, корпоративные акселераторы и налоговые льготы для технологических компаний. Все эти страны обеспечивают льготное налогообложение ИКТ-сектора, высокую юридическую защиту интеллектуальной собственности и развитие кросс-граничных стартап-экспансий.

Детальные рекомендации и пошаговые предложения

Финансирование. Увеличить капитализацию фонда UzVC до \$100 млн через государственные и международные источники (IFC, EBRD, ADB). Ввести механизм государственного софинансирования стартапов: до \$50 тыс. на pre-seed стадию, до \$200 тыс. на seed. Разработать национальную программу гарантий венчурных инвестиций, аналогичную Israeli Innovation Authority.

Правовое регулирование. Принять отдельные законы "О венчурной деятельности", "О краудфандинге", "О бизнес-ангелах". Ввести налоговые вычеты до 50% на инвестиции в стартапы для физических лиц и компаний. Освободить стартапы с оборотом до \$500 тыс. от НДС и снизить налог на прибыль до 2% на 5 лет. Ввести налоговые каникулы на инвестиционные доходы от стартапов.

Инфраструктура. Открыть региональные технопарки в Самарканде, Бухаре, Фергане, Ургенче с налоговыми льготами и поддержкой местных акселераторов.



Развернуть сеть акселераторов по модели Astana Hub, предоставить гранты на открытие частных акселераторов. Создать стартап-хабы в Турции и ОАЭ для поддержки международной экспансии.

Международная интеграция. Ввести "золотую визу" для инвесторов, вкладывающих более \$300 тыс., облегчить процедуры релокации стартап-команд. Создать систему субсидирования сертификации стартапов для выхода на рынки ЕС и Ближнего Востока. Инициировать партнерские программы с глобальными акселераторами (Plug and Play, 500 Global).

Образование и кадры. Интегрировать предпринимательские программы в ведущие университеты Узбекистана, развивать стартап-инкубаторы на базе вузов. Ввести государственные гранты на обучение в области стартап-менеджмента, финтеха, искусственного интеллекта. Проводить международные программы обмена и стажировки.

Мониторинг и оценка эффективности. Создать национальный индекс развития стартап-экосистемы на основе методологии StartupBlink и Global Entrepreneurship Monitor. Проводить ежегодную оценку прогресса с публикацией отчетов. Ввести обязательную государственную отчетность о состоянии экосистемы с участием частного сектора.

Прогноз и ожидаемый эффект

При реализации указанных мер к 2030 году в Узбекистане ожидается рост числа стартапов до 2000-2500, увеличение объема венчурных инвестиций до \$350-400 млн, рост экспорта IT-услуг до \$300 млн, а вклад сектора ИКТ в ВВП может достичь 3-3,5%. Узбекистан сможет войти в топ-65 мирового рейтинга стартап-экосистем, укрепив свои позиции как центр инноваций в Центральной Азии. Параллельно ожидается рост числа международных стартап-партнерств, рост занятости в



высокотехнологичных секторах и увеличение числа компаний, успешно выходящих на зарубежные рынки.

Развитие стартап-экосистемы является не только фактором экономического роста, но и стимулом для модернизации всей экономики, диверсификации экспорта, увеличения инвестиционной привлекательности страны на международной арене и формирования нового технологического уклада. Системная поддержка инноваций сегодня — это основа конкурентоспособности страны завтра.

Список литературы:

- [1] Eurasianet. (2024). *Uzbekistan's startup scene sees modest growth*. Retrieved from <https://eurasianet.org>
- [2] Global Entrepreneurship Monitor. (2023). *National Report for Uzbekistan*. Retrieved from <https://www.gemconsortium.org>
- [3] IT Park Uzbekistan. (2020–2025). *Official statistics of residents*. Retrieved from <https://it-park.uz>
- [4] QazTech Ventures. (2023). *Annual report 2022–2023*. Astana: QazTech
- [5] Reuters. (2024). *Israel tech funding faces global challenges*. Retrieved from <https://www.reuters.com>
- [6] StartupBlink. (2024). *Global startup ecosystem index 2024*. Retrieved from <https://www.startupblink.com>
- [7] Tracxn. (2024). *Uzbekistan startup overview*. Retrieved from <https://tracxn.com>
- [8] O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti. (2024, Oktyabr 14). *PQ-357-son qarori: Startap loyihalar va venchur moliyalashtirish ekotizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to‘g‘risida*. Retrieved from <https://lex.uz/docs/6836649>